



# پنجمین همایش ملی مدیران فناوری اطلاعات

تحول دیجیتال و جایگاه حکمرانی داده در آن

## همدک شامز زنجان

عضو هیأت علمی دانشگاه تهران  
بنیانگذار گروه تحول دیجیتال

۱۳۹۶ آذر  
برج میلاد تهران  
سالن همایش‌های بین‌المللی



The **Future** Of Every Industry  
Is **Digital**, And That Future Is  
**Closer** Than You Think.

Venkat Venkatraman

رهسپار سفر دیجیتال شوید ...

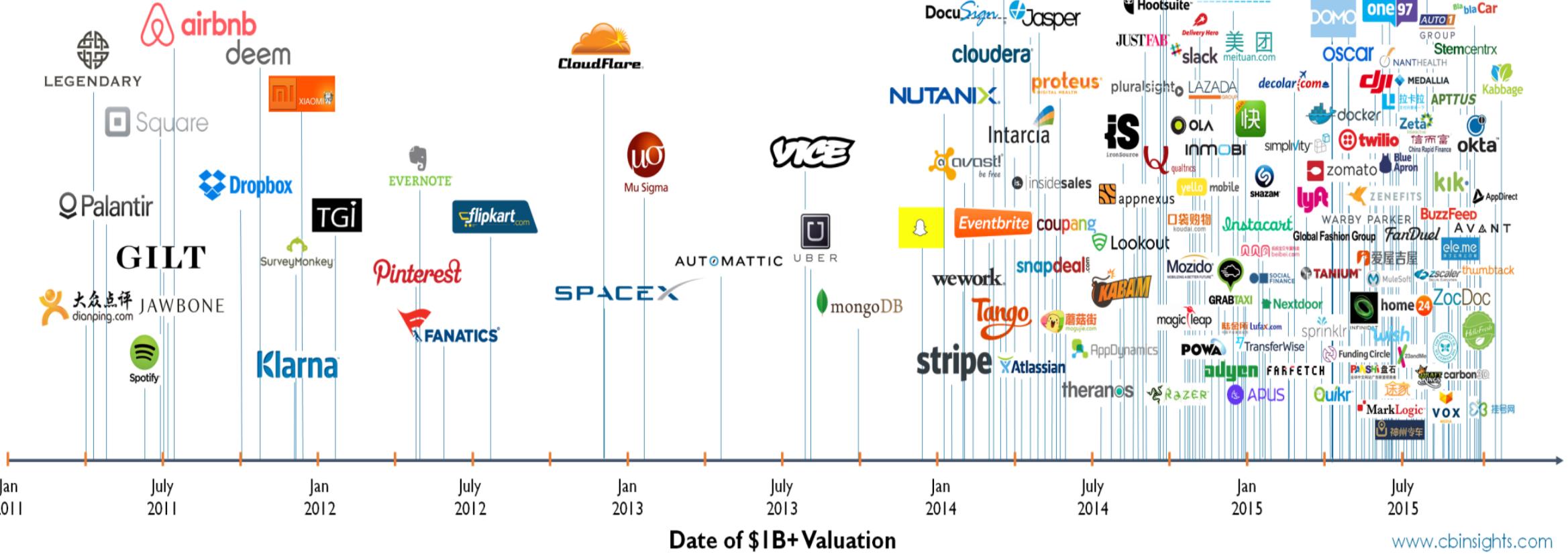


## The Increasingly Crowded Unicorn Club

Created by:

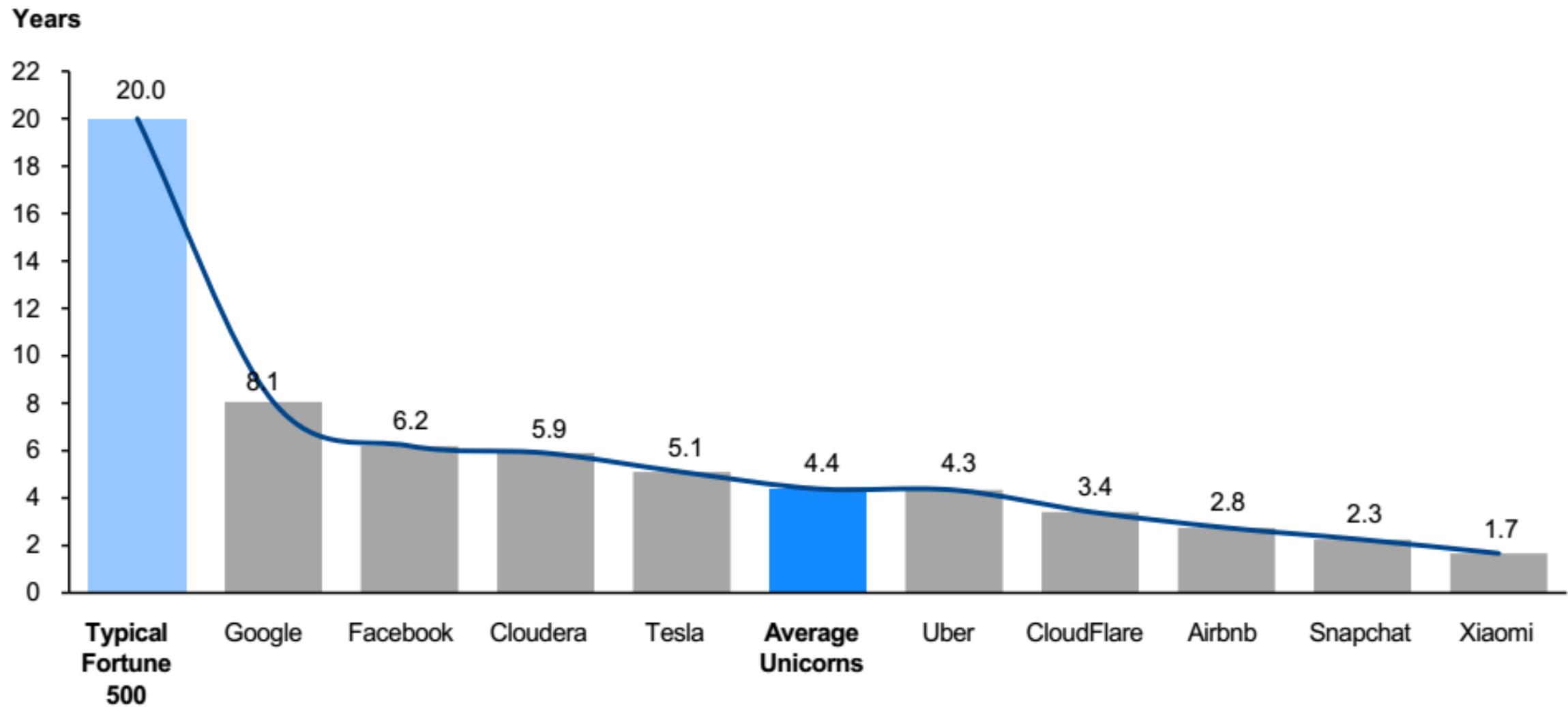


Private Unicorns since 2011



٢٠١٦، World Economic Forum : منبع

**Figure 2: Time to reach a valuation of \$1 billion or more**



٢٠١٦، World Economic Forum منبع:

در سال ۲۰۱۸، تحول دیجیتال به یک **واقعیت غیرقابل گریز** برای شرکت‌ها تبدیل می‌شود.

سپتامبر ۲۰۱۷



# تحول دیجیتال چیست؟



تحول دیجیتال، تحول کسب و کار است!

**Digital Transformation**  
is  
**Business Transformation!**



**When Digital Transformation Is Done Right,  
It's Like A Caterpillar Turning Into A Butterfly.**

**But When Done Wrong, All You Have Is A  
Really Fast Caterpillar.**

George Westerman

Principal Research Scientist With The MIT  
Sloan Initiative On The Digital Economy



# فناوری‌های تحول‌آفرین



رایانش موبایلی



رایانش ابری



رسانه اجتماعی



تحلیل داده و کلانداده

رهسپار سفر دیجیتال شوید ...



اینترنت اشیاء



واقعیت مجازی و  
واقعیت افزوده



**Information Is The Oil Of The  
21<sup>st</sup> Century, And Analytics Is  
The Combustion Engine.**

Peter Sondergaard,  
Gartner

رهسپار سفر دیجیتال شوید ...



# Data-Fueled digital transformation

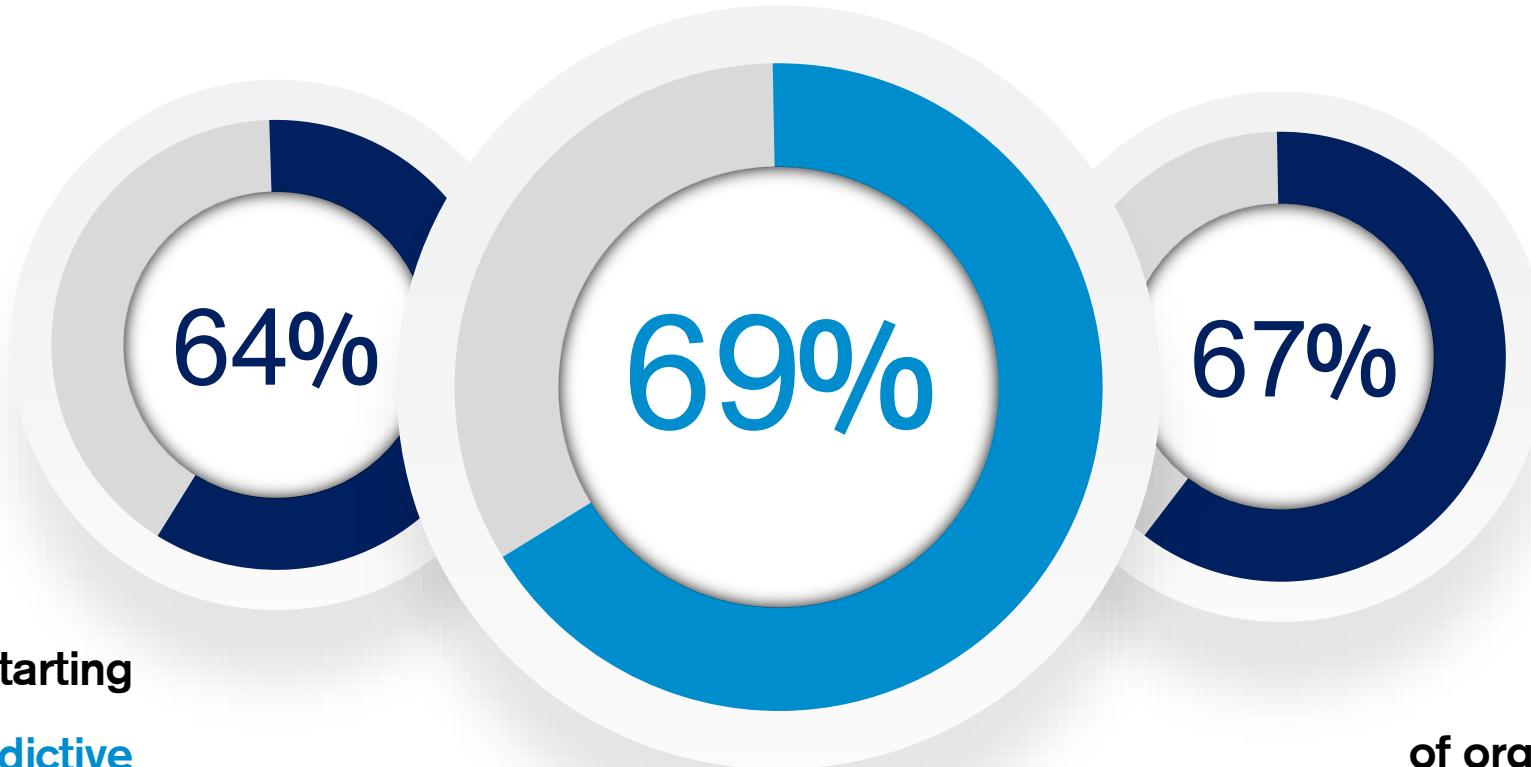
Revenue from information-based products is growing **2X the rate of growth** of other products and services in 1/3 of Global 2000 companies.



**75% of workers** using enterprise apps have access to intelligent digital assistants to augment their skills and expertise.

**75% of application development** includes cognitive/AI or machine-learning functionality in at least one app.

# Market Leaders Embrace Modern Analytics...

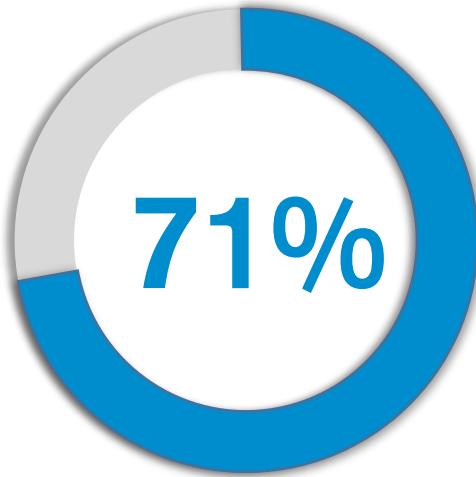


of organizations starting  
advanced and predictive  
analytics projects in new  
areas or domains

of organizations using data from  
new sources and new types of data

of organizations applying  
new analytic techniques  
to data

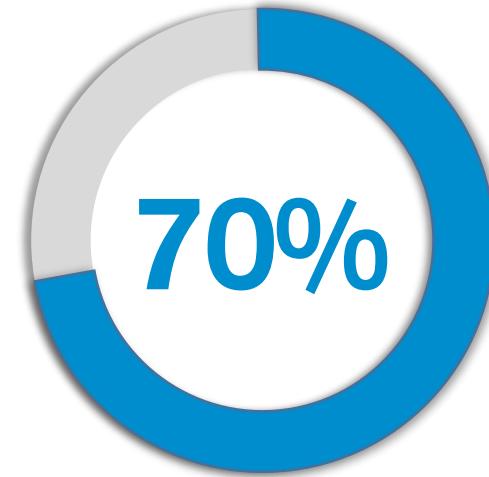
## ...While Challenges Remain



of organizations cite  
too few internal data  
scientists



of organizations cite **lack**  
**of data** from all relevant  
internal sources

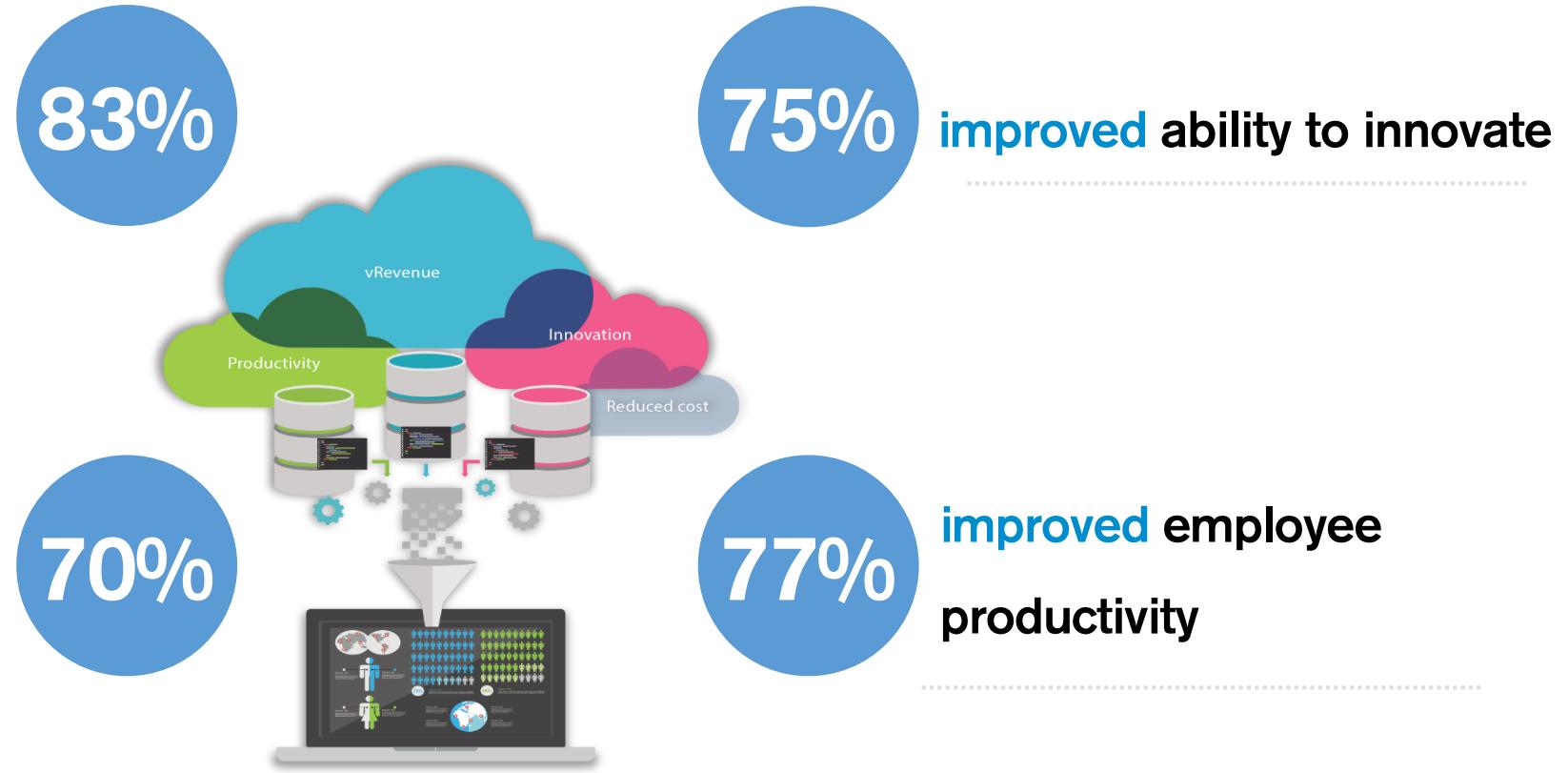


of organizations don't  
have an **enterprise-wide**  
**analytics strategy**

# But Overcoming Obstacles Is Well Worth It

increased sales/revenue or  
improved ability to fulfill  
mission (in public sector)

decreased costs/expenses



# حکمرانی چیست؟



- سیستمی برای مدیریت یک پدیده در بالاترین سطح آن
- سیاستها، ساختارها، فرآیندها و سازوکارهایی برای حصول اطمینان از کسب ارزش و منفعت از یک پدیده با حصول اطمینان از مسئولیت پذیری، پاسخگویی و شفافیت در خصوص آن

# کارکردهای حکمرانی

مدیریت پیاده‌سازی و استقرار

سیاستگذاری

پایش و کنترل

ساختاردهی و سازماندهی

تحقیق منافع

تعیین نرم‌ها، ارزش‌ها و قوانین بازی

# حکمرانی داده چیست؟

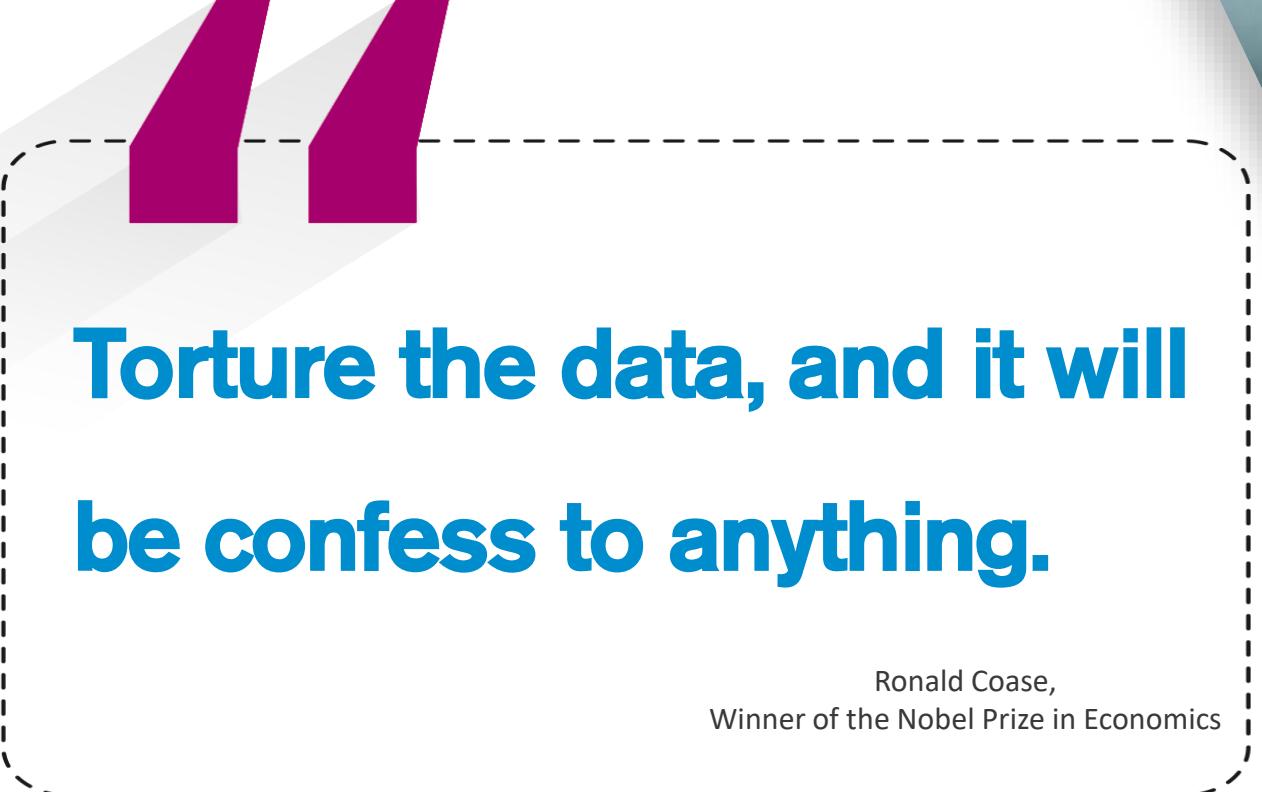
فرآیند تغییر رفتار سازمانی برای حفاظت و ارتقای داده به عنوان



دارای استراتژیک سازمان

هم‌آهنگ‌سازی رسمی افراد، فرآیندها و فناوری در راستای توانا  
سازی سازمان برای کاربرد بهینه داده به عنوان دارایی سازمانی

The MDM Institute



**Torture the data, and it will  
be confess to anything.**

Ronald Coase,  
Winner of the Nobel Prize in Economics





[DTG.consulting](#)



[@DTGconsulting](#)

# همکشاپ زنجانی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران  
بنیانگذار گروه تحول دیجیتال

[ShamiZanjani.ir](#)



[@ShamiZanjani](#)