



مجمع جهانی  
کارآفرینی و نوآوری

# ایران دیجیتال

## نوش دارو قبل از مرگ سهراب

مهدی شامریجانی

پژوهشگر تفکر و تحول در عصر دیجیتال  
عضو هیئت علمی دانشگاه تهران

مهر ۹۹



# ✓ تحول همه چیز در عصر دیجیتال

✓ کشور دیجیتال؛ مسیر دستیابی به **قدرت ملی** و **توسعه پایدار** در قرن بیست و یکم

✓ **هوآوی** (۲۰۱۸) در گزارشی با عنوان «**کشور دیجیتال**»:

**اقتصاد قوی‌تر، جامعه بهتر، حکمرانی ماهرانه**، اعلام کرده

است که **۱۵۶ کشور**، برنامه راهبردی دیجیتال دارند.



سوئد



آلمان



پاکستان



نپال



چین



امارات



کنیا



سنگاپور



مالزی



موريس



استراليا



➤ ایران دیجیتال

یعنی ایرانی در تراز  
عصر دیجیتال

➤ ایرانی که مسائل خود

را بر بستر دیجیتال  
تخفیف داده و از

فرصت‌های نوظهور

بهره‌گیری می‌نماید.

➤ مسائل اساسی

کلان ایران

کدامند؟



# مسائل اساسی کلان کشور

مسئله بیکاری



مسئله سلامت روان



مسئله ناهنجاری‌های ساختاری اقتصاد



مسئله فساد



مسئله سرمایه اجتماعی



مسئله آب



مسئله ناکارآمدی عملکردها



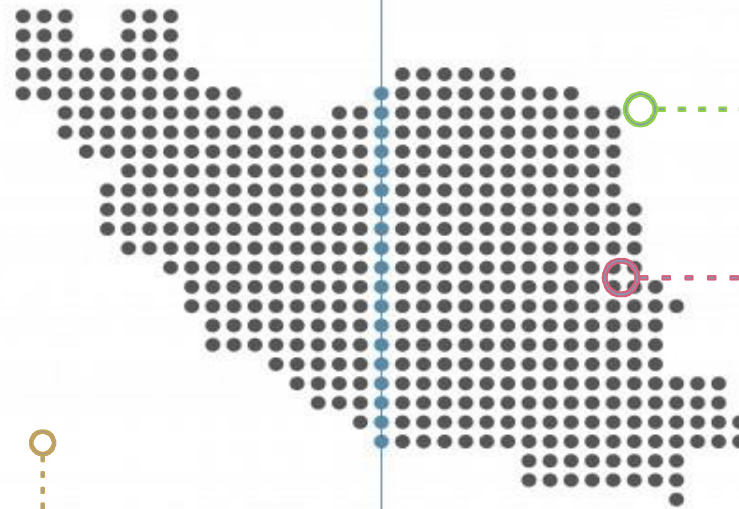
مسئله فقر و نابرابری



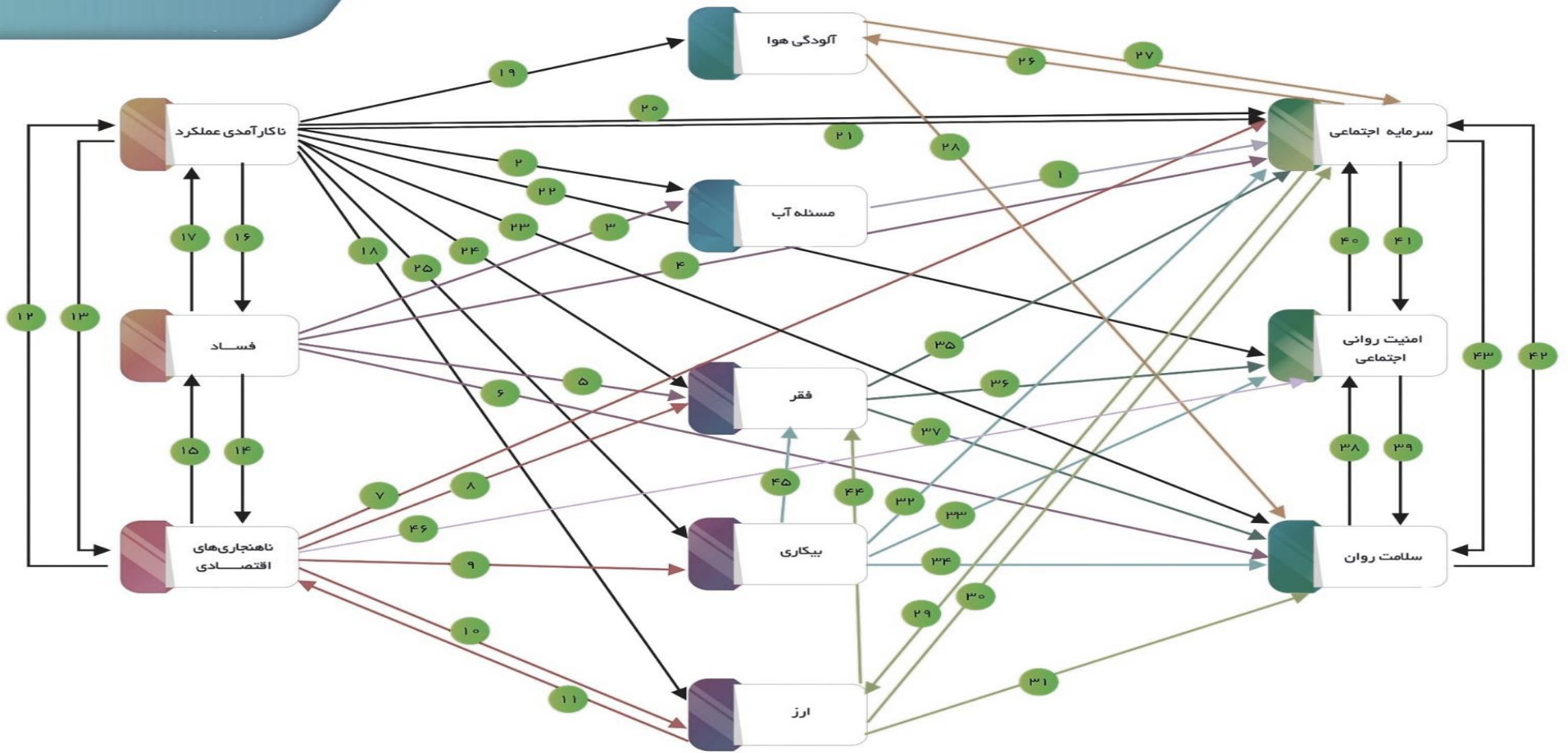
مسئله امنیت روانی و اجتماعی



مسئله آلودگی هوا



Iran



شبکه علت و معلولی مسائل اساسی کلان کشور

# ایران دیجیتال

## آثار



### زیست محیطی

کاهش بحران آب  
کاهش بحران آلودگی هوا

### اقتصادی

کاهش فساد  
افزایش کارآمدی عملکردها  
افزایش اشتغال  
بهبود شفافیت  
فقر و نابرابری

### اجتماعی

ارتقا سرمایه اجتماعی  
ارتقا سلامت روان  
ارتقا امنیت روانی و اجتماعی



## کاربردها



### جامعه دیجیتال

با محوریت «فرهنگ‌سازی»



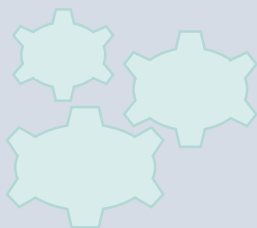
### کسب‌وکار دیجیتال

با محوریت «توسعه فضای کسب‌وکار»



### دولت دیجیتال

با محوریت «هوشمندسازی»



## توانمندسازها

داده باز

سواد

امنیت

هویت

قانون

زیرساخت و فناوری

چارچوب کلان تحول دیجیتال ایران

## چشم‌انداز ایران دیجیتال

جامعه‌ای سالم و مشارکت‌جو با اقتصادی هوشمند و دارای رشد پایدار و حاکمیتی کارآمد و شفاف  
در نتیجه بهره‌گیری از فناوری‌های دیجیتال

### اهداف کمی

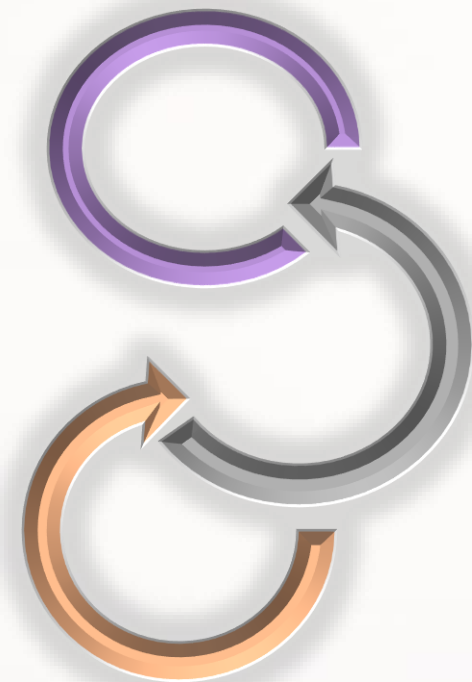
- ✓ بهبود شاخص بحران آب ---
- ✓ کاهش تعداد روزهای ناسالم سال ---
- ✓ بهبود رتبه شاخص سرمایه اجتماعی ---
- ✓ بهبود رتبه شاخص امنیت روانی و اجتماعی ---
- ✓ بهبود شاخص ناکارآمدی عملکرد ---
- ✓ افزایش امتیاز شاخص ادراک فساد ---
- ✓ کاهش نرخ بیکاری ---
- ✓ کاهش ضریب جینی ---

- ❖ افزایش سلامت جسم و روان جامعه
- ❖ ارتقای مشارکت مردم در اداره جامعه
- ❖ افزایش کارآمدی عملکرد حاکمیت
- ❖ افزایش شفافیت
- ❖ افزایش اشتغال
- ❖ بهبود فضای رقابت آزاد

### اهداف کیفی



# کاربردها



## ایران دیجیتال



### جامعه دیجیتال

با محوریت «فرهنگ‌سازی»



### کسب‌وکار دیجیتال

با محوریت «توسعه فضای کسب‌وکار»



### دولت دیجیتال

با محوریت «هوشمندسازی»

رضایت شهروندان و کسب‌وکارها از خدمات دیجیتال: ---  
رواج خدمات دولت دیجیتال: ---  
استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی نوظهور: ---

اهداف کمی

## ارتقای بلوغ دیجیتال دولت

نمونه راهبرد

نمونه سیاست‌ها

نمونه پروژه‌ها

- جلب مشارکت بخش خصوصی در ارائه خدمات دولتی دیجیتال به شهروندان و کسب‌وکارها
- افزایش همگرایی در سیاست‌ها، قوانین، مقررات و اقدامات مرتبط با تحول دیجیتال ایران در میان ارکان مختلف حاکمیت

- ❑ ارائه خدمات دولتی مبتنی بر توسعه هویت دیجیتال
- ❑ راه‌اندازی «آزمایشگاه دیجیتال‌سازی خدمات عمومی»
- ❑ طراحی و پیاده‌سازی پلتفرم هوشمند مدیریت بحران

# کسب‌وکار دیجیتال

اهداف کمی

تعداد یونیکورن: --- اشتغال حوزه دیجیتال: ---  
تعداد کسب‌وکارهای کوچک: --- سهم از GDP: ---

❖ توسعه فضای کسب‌وکار دیجیتال (با رویکرد ارتقای نوآوری و رقابت‌پذیری)  
❖ نفوذ در بازارهای دیجیتال منطقه و کشورهای اسلامی

نمونه راهبردها

➤ کمک به شبکه‌سازی بنگاه‌های نوپا، کوچک و متوسط متمرکز بر فناوری‌های تحول دیجیتال حول بنگاه‌های بزرگ  
➤ الزام پیمانکاران و سازمان‌های همکار دولت جهت رعایت استانداردهای مصوب در حوزه داده باز  
➤ تشویق بخش خصوصی به اتخاذ رویکرد داده باز در حوزه‌های دارای منافع عمومی

نمونه سیاست‌ها

❑ طراحی سیستم رصد رفتارهای ضد رقابتی بازیگران حاکمیتی  
❑ توسعه پلتفرم آنلاین برای صادرات خدمات تخصصی حوزه فاوا

نمونه پروژه‌ها

## جامعه دیجیتال

افزایش ضریب نفوذ اینترنت به --- ، بهبود شاخص جست و جوی محتوا به ---  
افزایش مشارکت شبکه‌های اجتماعی به --- ، افزایش درصد افراد دارای تجربه خرید آنلاین به ---

اهداف کمی

### ❖ فراگیر نمودن خدمات دیجیتال برای شهروندان ❖ توسعه فناوری‌های دیجیتال در حوزه آموزش

نمونه راهبردها

➤ توسعه فرهنگ دیجیتال در جامعه  
➤ پشتیبانی از ایده‌ها و ابتکارات دیجیتال برای حمایت از گروه‌های خاص  
مانند معلولین، سالخورده‌گان و بی سوادان

نمونه سیاست‌ها

- ❑ طراحی و توسعه پلیس هوشمند مبتنی بر فناوری‌های تحول دیجیتال
- ❑ طراحی تجربه دیجیتال شهروند
- ❑ طراحی و توسعه دانشگاه‌های دیجیتال در کشور
- ❑ طراحی و توسعه مدارس دیجیتال در کشور

نمونه پروژه‌ها



## زیرساخت و فناوری

شاخص اتصال جهانی: ---

اهداف کمی - - - - - >

نمونه راهبرد

توسعه زیرساخت‌های ارتباطی کشور جهت پشتیبانی از اقتصاد دیجیتال

نمونه سیاست‌ها

- تقویت مراکز داده ملی
- توسعه پوشش شبکه فیبر نوری کشور
- توسعه ظرفیت اینترنت بین‌الملل
- توسعه ظرفیت شبکه ملی اطلاعات
- آزادسازی باندهای فرکانسی

□ توسعه آزمایشی شبکه فایوجی در کشور

نمونه پروژه

نمونه راهبرد

## بازنگری و اصلاح قوانین و مقررات مرتبط با اکوسیستم تحول دیجیتال

نمونه سیاست‌ها

- مشارکت حداکثری اصناف و تشکل‌ها در فرایند قانونگذاری
- رویکرد حداقلی تدوین قوانین و تنظیم مقررات در نهادهای قانونگذار و تصمیم‌ساز کشور

نمونه پروژه‌ها

- ❑ تدوین دستورالعمل حقوقی برای فعالیت کسب‌وکارهای پلتفرمی
- ❑ تهیه طرح پیشنهادی بازنگری در اعضای شورای عالی فضای مجازی با هدف جلب مشارکت حداکثری از بازیگران مطرح اکوسیستم دیجیتال کشور
- ❑ طراحی مدل ارزش‌گذاری دارایی‌های دیجیتال (ذیل خلأهای قانونی)
- ❑ ایجاد چارچوب‌های قانونی برای اجرای قراردادهای رسیدگی به اختلافات (موضوعاتی مانند دانش تخصصی دیجیتال در قضات و شعب تخصصی)
- ❑ اصلاح قانون تجارت به منظور شمول مسایل کسب‌وکارهای دیجیتال کشور

# هویت

اهداف کمی → افزایش شاخص ردپای دیجیتال به --

نمونه راهبرد

**ساماندهی نظام هویت دیجیتال کشور**

نمونه سیاست

➤ استفاده حداکثری از داده‌های هویتی موجود

نمونه پروژه‌ها

❑ تدوین برنامه اجرایی پیاده‌سازی هویت دیجیتال (اولویت‌بندی پیاده‌سازی در بخش‌های مختلف)

❑ بازنگری و یکپارچه‌سازی سامانه‌های احراز هویت دیجیتال موجود

اهداف کمی

افزایش شاخص امنیت سایبری به --

## تقویت امنیت سایبری کشور با استفاده از فناوری‌های تحول‌آفرین

نمونه راهبرد

- جلب مشارکت بخش خصوصی برای همکاری در پیشبرد اهداف امنیت داده
- خوداتکایی در زمینه تولید محصولات امنیت سایبری

نمونه سیاست‌ها

- ❑ طراحی نظام مدیریت امنیت سایبری کشور (تقسیم کار ملی) با محوریت فناوری‌های تحول‌آفرین
- ❑ تدوین استاندارد و دستورالعمل‌های امنیت کسب‌وکارهای پلتفرمی
- ❑ ایجاد تمهیدات لازم برای مقابله با مشکلات و تهدیدات امنیتی ناشی از فناوری‌های تحول‌آفرین

نمونه پروژه‌ها



## داده باز

اهداف کمی

بهبود امتیاز شاخص داده باز جهانی به --

### رویکرد باز به انتشار داده‌های عمومی

نمونه راهبرد

الزام به انتشار، دسترسی دائم و پایدار و به روزرسانی مداوم داده‌های دولت

نمونه سیاست

- ❑ شناسایی و اولویت‌بندی داده‌های با ارزش عمومی (غیرحساس و غیر خصوصی) جهت انتشار و شناسایی دارندگان آنها
- ❑ تدوین استانداردهای فنی انتشار داده‌ها
- ❑ تحلیل داده‌های باز برای ارتقاء کیفیت خط‌مشی‌های عمومی با اهمیت

نمونه پروژه‌ها

اهداف کمی

شاخص سواد دیجیتال --

سواد

نمونه راهبردها

❖ توسعه سواد عمومی دیجیتال در سطح جامعه  
❖ توسعه نیروی انسانی متخصص در حوزه تحول دیجیتال

نمونه پروژهها

➤ حمایت از پرورش استعدادهاى دیجیتال در مدارس و دانشگاهها

نمونه سياست

- ❑ طراحی دوره‌های کاربردی و تخصصی با تمرکز بر نیازهای دانشی و مهارت‌های سرمایه‌های انسانی سازمان‌ها در عصر دیجیتال
- ❑ بازنگری و طراحی رشته‌ها و برنامه‌های درسی و برگزاری رویدادهای تخصصی برای دانشجویان (با تمرکز بر نیازهای دانشی و مهارتی عصر دیجیتال)
- ❑ بازنگری و طراحی برنامه‌های درسی و برگزاری رویدادهای تخصصی برای دانش‌آموزان (با تمرکز بر نیازهای دانشی و مهارتی عصر دیجیتال)
- ❑ طراحی و اجرای برنامه‌هایی جهت افزایش بهره‌برداری آگاهانه آحاد جامعه از فناوری‌های تحول دیجیتال



به امید تحقق رویای ایران دیجیتال